

## Załącznik nr 2 - Metodyka prac

Metodyka prac nad Strategią Rozwoju Obszaru Otoczenia CPK bazuje na metodyce przyjętej dla ponadlokalnych strategii rozwoju, określonej w *ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju* i szerzej opisanej w KSRR 2030. Specyfika Programu CPK wymaga powiązania krajowych wzorców metodycznych z doświadczeniami wynikającymi ze zintegrowanego zarządzania regionami lotniskowymi. Podstawowym wyzwaniem związanym z opracowywaniem SR CPK jest wielość interesariuszy, wymagających precyzyjnego określenia ich roli w procesie formułowania i wdrażania celów strategicznych.

Sposób organizacji współpracy nad projektem SR CPK ma istotny wpływ na realizację przyjętych założeń. Działania, które mają zapewnić sprawność w zakresie wypracowywania ustaleń, wymiany informacji, poszukiwania wiedzy, nawiązywania współpracy, są podzielone na dwa kluczowe obszary: organizacja współpracy partnerów pomiędzy sobą i organizacja współpracy partnerów z podmiotami zewnętrznymi.

Mając powyższe na uwadze przyjęte zostało, że SR CPK będzie:

- **oparta na danych i wiedzy** – proces strategicznego planowania rozwoju obszaru będzie uwzględniał pogłębioną analizę jego problemów i endogenicznych potencjałów ujętą w raportach, diagnozie i uwarunkowaniach rozwoju Obszaru otoczenia CPK;
- **terytorialna** – w procesie strategicznego planowania rozwoju wytyczone zostaną właściwe cele rozwoju oraz adekwatnie do nich zidentyfikowane przedsięwzięcia strategiczne o charakterze ponadlokalnym, zapewniające efekty synergii planów rozwojowych jednostek samorządu terytorialnego oraz Programu CPK w ujęciu terytorialnym dla Obszaru otoczenia CPK;
- **zintegrowana** – strategia przyjmuje charakter zintegrowany, identyfikując przedsięwzięcia strategiczne w wymiarze gospodarczym, społecznym i przestrzennym;
- **przestrzenna** – wymiar przestrzenny strategii wyrażony zostanie na podstawie modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej, a także ustaleń i rekomendacji z niego wynikających;
- **partnerska** – realizacja będzie się odbywać w ścisłej współpracy partnerów samorządowych z Pełnomocnikiem Rządu ds. CPK, w imieniu którego na mocy powierzenia czynności realizuje Spółka CPK;
- **partycypacyjna** – proces zakłada szeroki i aktywny udział społeczności lokalnych oraz innych partnerów procesów rozwojowych obecnych na danym obszarze;
- **wdrożeniowa** – strategia określi odpowiedni system wdrażania i ewaluacji;

Niniejszy załącznik określa proponowane ramy współpracy dla kolejnych etapów opracowywania SR CPK. W grudniu 2020 r. rozpoczęto współpracę roboczą pomiędzy Pełnomocnikiem, Spółką Celową oraz jednostkami samorządu terytorialnego z obszaru wstępnie zdelimitowanego jako Obszar otoczenia CPK. Umożliwiło to utworzenie tematycznych grup roboczych, które doprowadziły do przeanalizowania stanu istniejącego oraz postulatów w szeregu obszarów merytorycznych, co stało się jednym z zasadniczych elementów kształtujących SR CPK.



Przygotowanie SR CPK na kolejnych etapach odbywać się będzie w ramach współpracy, w której kluczową rolę przyjmują na siebie jednostki samorządu terytorialnego, ich przedstawiciele tworzyć będą grupy robocze, podejmując następujące zadania:

- opiniowanie dokumentów, koncepcji powstających przy prowadzeniu prac nad Strategią Rozwoju Ponadlokalnego Obszaru Otoczenia CPK,
- poszukiwanie optymalnych rozwiązań wyrażonych poprzez ustalone wspólnie cele i kierunki działań gwarantujące osiągnięcie celów strony rządowej i samorządowej,
- koordynacja działań związanych z rozwojem regionalnym, planowaniem przestrzennym i rozwojem społecznym,
- współpraca przy identyfikacji projektów strategicznych,
- współpraca w organizacji konsultacji społecznych i innych form partycypacji społecznej mieszkańców Obszaru otoczenia CPK,
- formułowanie wspólnych stanowisk i opinii na potrzeby dokumentów rządowych i samorządowych obejmujących zasięgiem terytorialnym Obszar otoczenia CPK.

Funkcja koordynatora prac powierzona zostanie Spółce CPK, która reprezentując inicjatora całego procesu - Pełnomocnika Rządu ds. CPK, będzie w tym zakresie występowała we wspólnym interesie wszystkich interesariuszy Strategii. Do zadań Spółki CPK należą:

- organizacja pracy partnerów w tym prac grup roboczych,
- propozycje rozwiązań do opiniowania partnerów,
- stymulowanie działań partnerów,
- przygotowanie dokumentów podlegających konsultacjom wewnętrznym i zewnętrznym,
- organizacja współpracy z podmiotami zewnętrznymi.

Jednostki samorządu terytorialnego pełnią rolę opiniującą w zakresie postępów prac i poszczególnych produktów. Istnieje możliwość angażowania tych samorządów w prace warsztatowe i konsultacje. Istotną rolę samorządów będzie wsparcie w formułowaniu kluczowych dla rozwoju Obszaru otoczenia CPK inicjatyw strategicznych oraz powiązań funkcjonalnych.

#### INTENCJA WSPÓŁPRACY

Wyrażona intencja współpracy jest jednym z kryteriów delimitacji Obszaru otoczenia CPK oraz zaprojektowaniem działań zmierzających do wdrażania zidentyfikowanych w procesie strategicznym inicjatyw. Wynikiem przeprowadzonych pierwszych konsultacji jest wstępna deklaracja współpracy wyrażona przez jednostki samorządu terytorialnego. Przekazały one istotne oczekiwania w zakresie kształtowania właściwej formuły zaangażowania partnerów w dalszych pracach, które zostanie uwzględnione w treści planowanego do podpisania Listu Intencyjnego.

W treści Listu Intencyjnego określone zostaną następujące zobowiązania:

- deklaracja udziału w pracach jako Samorząd Partnerski oraz współpracy w przygotowaniu i realizacji SR CPK,
- wymiana danych i informacji pomiędzy Pełnomocnikiem, Spółką a Partnerami,
- koordynacja działań wdrażających przez każdą z jednostek po stronie rządowej (Pełnomocnika, Spółki) oraz samorządowej,
- współpraca przy identyfikacji inicjatyw strategicznych,
- współpraca w organizacji konsultacji społecznych i innych form partycypacji społecznej mieszkańców Obszaru otoczenia CPK,
- formułowanie wspólnych stanowisk i opinii na potrzeby dokumentów rządowych i samorządowych obejmujących zasięgiem terytorialnym Obszaru otoczenia CPK,
- wskazanie, że list intencyjny nie rodzi skutków finansowych.

Formalne podpisanie Listu Intencyjnego nastąpi po akceptacji treści Listu oraz akceptacji niniejszego pierwszego projektu SR CPK. Podpisanie Listu Intencyjnego będzie traktowane jako deklaracja współpracy na określonych wspólnie zasadach dla samorządów partnerskich, Pełnomocnika oraz Spółki Celowej.

## GRUPY ROBOCZE

Grupy robocze pełnią kluczową rolę merytoryczną i doradczą w procesie opracowania i wdrażania Strategii Rozwoju Obszaru Otoczenia CPK. W skład zespołów wchodzi przedstawiciele wszystkich gmin, powiatów wraz z przedstawicielami podległych podmiotów oraz przedstawiciele Spółki CPK. Do prac mogą być zapraszane również podmioty zewnętrzne istotne dla określonego obszaru tematycznego.

Ramowy zakres prac grup roboczych na poszczególnych etapach:

Etap I – diagnoza i rozpoznanie uwarunkowań rozwoju – bazując na wykonanych analizach i badaniach diagnostycznych, celem uzyskania informacji w poszczególnych obszarach tematycznych o: sytuacji obecnej, planach rozwojowych, barierach rozwojowych, potencjałach funkcjonujących lub planowanych – produktem prac jest I Edycja SR CPK (niniejszy dokument) wraz z wypracowaniem propozycji celów i inicjatyw strategicznych.

Etap II – na bazie opracowanego projektu I Edycji SR CPK, konsultacja propozycji celów i inicjatyw strategicznych oraz struktury istotnych powiązań w Obszarze otoczenia CPK w oparciu o zidentyfikowane potencjały z uwzględnieniem uwarunkowań dla rozwoju – produktem prac będzie II Edycja SR CPK wraz z potencjalnymi partnerstwami i wskazaniem źródeł finansowania poszczególnych inicjatyw strategicznych.

Etap III – na bazie opracowanego projektu II Edycji SR CPK, rozstrzygnięcie opinii i uwag wyrażonych w konsultacjach projektu – produktem prac będzie III Edycja SR CPK.

Na etapie II i III do zadań Grup Roboczych należeć będzie w szczególności:

- współpraca przy opracowaniu i uzgadnianiu treści SR CPK,
- współpraca z ekspertami zewnętrznymi oraz innymi instytucjami zaangażowanymi w realizację SR CPK,
- koordynacja opracowania i wdrażania SR CPK na poziomie gmin,
- koordynacja współpracy między gminami – stronami listu intencyjnego,
- koordynacja identyfikacji inicjatyw strategicznych oraz zapewnienie komplementarności realizowanych zadań,
- bieżący, roboczy kontakt z osobami odpowiedzialnymi za przygotowanie i realizację SR CPK,
- prowadzenie działań informacyjnych i konsultacyjnych.